



MINISTERUL EDUCAȚIEI
UNIVERSITATEA OVIDIUS DIN CONSTANȚA

Bd. Mamaia nr. 124, 900527 Constanța, România - Tel./Fax: +4 0241 606.407, +4 0241 606.467
E-mail: rectorat@univ-ovidius.ro - Web page: www.univ-ovidius.ro

PLAN OPERAȚIONAL

aferent anului 2022

Planul Operațional pentru anul 2022 a fost realizat în baza prevederilor legale în vigoare, în conformitate cu **Carta Universității „Ovidius” din Constanța** și **Contractul de Management** (HS nr.524 din 31.08.2020) încheiat între Rectorul Universității „Ovidius” din Constanța, confirmat în funcție prin Ordinul Ministrului Educației și Cercetării nr.4672 din 06.07.2020, și Senatul Universității „Ovidius” din Constanța. Planul operațional pentru anul 2022 se fundamentează pe **Strategia de Dezvoltare Instituțională a Universității „Ovidius” din Constanța 2020-2024** și are la bază **Planul Managerial 2020-2024 al Rectorului Universității „Ovidius” din Constanța**.

PLANUL OPERAȚIONAL PENTRU ANUL 2022

- DIRECȚII STRATEGICE DE DEZVOLTARE INSTITUȚIONALĂ -

1. EDUCAȚIE

2. CERCETARE – DEZVOLTARE – INOVARE

3. IMPLICAREA ÎN COMUNITATE

4. ASIGURAREA RESURSELOR PENTRU REALIZAREA OBIECTIVELOR

5. GUVERNANȚĂ ȘI MANAGEMENT

PLAN OPERATIONAL

Perioada de referință: 2022

NR. CRT.	OBIECTIV GENERAL	OBIECTIVE SPECIFICE/ACTIVITĂȚI	INDICATOR	VALOARE MINIMĂ PROPUȘĂ	TERMEN	RESPONSABILI
I. DIRECȚIA STRATEGICĂ DE DEZVOLTARE INSTITUȚIONALĂ: <u>EDUCAȚIE</u>						
1.	<i>Consolidarea programelor de studii performante și alinierea ofertei educaționale la nevoile comunității</i>	1.1. Alinierea curriculei	1.1.1. Număr de programe de studii al căror curriculum este corelat cu cerințele angajatorilor și/sau previziuni de dezvoltare a pieței muncii	2 programe de studii	30.11.2022	Prorector - Educație și managementul calității.
			1.1.2. Număr de întâlniri/dezbateri cu reprezentanții mediului socio-economic	1 întâlnire/facultate; 1 întâlnire/universitate	15.12.2022	Prorector - Educație și managementul calității; Prorector - Fonduri structurale și relația cu mediul socio-economic.
			1.1.3. Număr cadre didactice formate/instruite în domeniul alinierii curriculei	1 cadru didactic în medie/facultate	30.11.2022	Prorector - Educație și managementul calității.
		1.2. Consolidarea programelor de studii performante	1.2.1. Valoarea investițiilor efectuate pentru susținerea programelor de studii performante	1% din venituri proprii	15.12.2022	Director General Administrativ; Prorector - Educație și managementul calității.
			1.2.2. Valoarea totală a investițiilor efectuate pentru susținerea programelor de studii	2.5% din venituri proprii	15.12.2022	Director General Administrativ; Prorector - Educație și managementul calității.
		1.3. Promovarea unor programe de studii noi	1.3.1. Propuneri de programe de studii noi cu predare în limba română	1 analiza/facultate; 1 raport/universitate	15.12.2022	Prorector - Educație și managementul calității.
			1.3.2. Propuneri de programe de studii noi cu predare în limbi de circulație internațională	1 analiza/facultate; 1 raport/universitate	15.12.2022	Prorector - Educație și managementul calității; Prorector - Relații internaționale, studențestrăiniși rezidenți.

NR. CRT.	OBIECTIV GENERAL	OBIECTIVE SPECIFICE/ACTIVITĂȚI	INDICATOR	VALOARE MINIMĂ PROPUȘĂ	TERMEN	RESPONSABILI
2.	<i>Promovarea unui învățământ de calitate, centrat pe studenți</i>	2.1. Generalizarea folosirii metodelor educaționale moderne	2.1.1. Numărul cadrelor didactice perfecționate în folosirea metodelor educaționale moderne (platforme educaționale on-line, abilitați TIC, tehnici de predare interactive etc.)	3 cadre didactice/facultate	15.12.2022	Prorector - Educație și managementul calității; Prorector - Digitalizare, studenți și alumni.
		2.2. Recrutarea de studenți valoroși	2.2.1. Număr de evenimente desfășurate în vederea recrutării viitorilor studenți	1 eveniment/facultate	30.06.2022	Prorector - Fonduri structurale și relația cu mediul socio-economic; Prorector - Educație și managementul calității; Prorector - Relații internaționale, studenți străini și rezidenți; Prorector - Digitalizare, studenți și alumni.
			2.2.2. Ponderea studenților din anul I care au fost admiși pe baza rezultatelor obținute la olimpiadele/concursurile naționale/internaționale organizate în conformitate cu prevederile MEC, respectiv au media de admitere/bacalaureat peste 8.00	1 analiză/facultate 1 raport/universitate	30.10.2022	Prorector - Educație și managementul calității; Prorector - Relații internaționale, studenți străini și rezidenți; Prorector - Digitalizare, studenți și alumni;
			2.2.3. Contribuția universității la fondul de burse	5% din fondul de burse	15.11.2022	Director General Administrativ; Prorector - Digitalizare, studenți și alumni.
			2.2.4. Număr de premii acordate studenților cu rezultate deosebite	1 premiu/facultate; 1 premiu/ISD; 1 premiu/rezidenți; 1 premiu/universitate	30.06.2022	Prorector - Digitalizare, studenți și alumni; Prorector - Relații internaționale, studenți străini și rezidenți; Director ISD
		2.3. Îmbunătățirea	2.3.1. Număr activități organizate pentru reducerea abandonului universitar (consiliere, tutorat, activități suport etc.)	1 activitate/program de studii	30.09.2022	Prorector - Digitalizare, studenți și alumni; Prorector - Educație și managementul calității;

NR. CRT.	OBIECTIV GENERAL	OBIECTIVE SPECIFICE/ACTIVITĂȚI	INDICATOR	VALOARE MINIMĂ PROPUȘĂ	TERMEN	RESPONSABILI
		serviciilor pentru studenți				Prorector - Relații internaționale, studenți străini și rezidenți.
			2.3.2. Număr de studenți participanți la concursuri/competiții de profil	2% din fiecare facultate	15.12.2022	Prorector - Digitalizare, studenți și alumni; Prorector - Cercetare și inovare.
			2.3.3. Număr de evenimente de promovare a locurilor de muncă sau/și de întâlniri cu reprezentanți ai angajatorilor	1 eveniment/facultate	15.12.2022	Prorector - Fonduri structurale și relația cu mediul socio-economic; Prorector - Digitalizare, studenți și alumni.
			2.3.4. Numărul de studenți cu contracte de voluntariat încheiate (pentru 3-6 luni)	0,5% din total studenți/universitate	15.12.2022	Prorector - Educație și managementul calității; Prorector - Cercetare și inovare; Prorector - Fonduri structurale și relația cu mediul socio-economic; Prorector - Relații internaționale, studenți străini și rezidenți; Prorector - Digitalizare, studenți și alumni.
			2.3.5. Gradul de satisfacție al studenților	60% percepție pozitivă	15.07.2022	Prorector - Educație și managementul calității; Prorector - Relații internaționale, studenți străini și rezidenți; Prorector - Digitalizare, studenți și alumni.
II. DIRECȚIA STRATEGICĂ DE DEZVOLTARE INSTITUȚIONALĂ: CERCETARE – DEZVOLTARE – INOVARE						
3.	<i>Alinierea priorităților la cele mai noi tendințe în cercetare și inovare</i>	3.1 Sprijinirea cercetării în domeniile prioritare	3.1.1. Valoarea cheltuielilor efectuate (investiții și salarii pentru cercetători) pentru a susține activități de cercetare din domeniile prioritare	1% din venituri proprii	15.12.2022	Director General Administrativ; Prorector - Cercetare și inovare.
		3.2 Încurajarea colaborării și	3.2.1. Număr de articole publicate de colective inter- sau trans-disciplinare	10% din numărul total de articole publicate	15.03.2022	Prorector - Cercetare și inovare.

NR. CRT.	OBIECTIV GENERAL	OBIECTIVE SPECIFICE/ACTIVITĂȚI	INDICATOR	VALOARE MINIMĂ PROPUȘĂ	TERMEN	RESPONSABILI
		interdisciplinarității	3.2.2. Număr de proiecte de CDI câștigate prin parteneriate la nivel național și internațional	25% din totalul proiectelor câștigate	15.03.2022	Prorector - Cercetare și inovare; Prorector - Fonduri structurale și relația cu mediul socio-economic.
4.	Susținerea excelenței în cercetare și inovare	4.1 Consolidarea nucleelor de cercetare de excelență	4.1.1. Număr de proiecte de CDI (co)finanțate din bugetul universității	5 proiecte	15.12.2022	Prorector - Cercetare și inovare; Prorector - Fonduri structurale și relația cu mediul socio-economic; Director General Administrativ.
			4.1.2. Valoarea investițiilor în infrastructura de CDI din venituri proprii	0,2% din venituri proprii	15.03.2022	Prorector - Cercetare și inovare; Prorector - Fonduri structurale și relația cu mediul socio-economic; Director General Administrativ.
			4.1.3. Numărul de articole științifice publicate în reviste sau volume clasificate/indexate <i>WoS/ISI, ERIH+, ISI Proceedings, IEEE Proceedings</i>	200 articole	15.03.2022	Prorector - Cercetare și inovare.
			4.1.4. Numărul de citări în <i>WoS/ISI</i>	1700 citări	15.03.2022	Prorector - Cercetare și inovare.
			4.1.5. Numărul de brevete de invenție acordate	1 analiză/universitate	15.12.2022	Prorector - Cercetare și inovare.
			4.2 Recompensarea performanței	4.2.1. Număr de premii acordate pentru activitatea de CDI	1 premiu/facultate 1 premiu/universitate	30.06.2022
		4.2.2. Număr de articole cofinanțate publicate în reviste din quartilele 1 și 2 (zona roșie și galbenă) ale Web of Science Core Collection sau de brevete de invenție		20 articole	15.03.2022	Prorector - Cercetare și inovare; Director ISD.
		4.2.3. Număr de participări la conferințe cu volum indexat <i>ISI/Clarivate Analytics Rosu, Galben, Alb (sau din categoria ISI/Clarivate Analytics Arts&Humanities, ISI/Clarivate Analytics Emerging Sources</i>		1 participare/facultate; 1 participare/ISD	15.12.2022	Prorector - Cercetare și inovare; Director ISD; Director General Administrativ.

NR. CRT.	OBIECTIV GENERAL	OBIECTIVE SPECIFICE/ACTIVITĂȚI	INDICATOR	VALOARE MINIMĂ PROPUȘĂ	TERMEN	RESPONSABILI
			<i>Citation Index sau ERIH+</i>) care beneficiază de suport financiar din partea universității			
		4.3 Stimularea inovării	4.3.1. Ponderea lucrărilor de disertație/doctorat realizate /derulate în colaborare cu agenți economici sau autorități locale	1 analiza/facultate; 1 raport/universitate	15.12.2022	Prorector - Educație și managementul calității; Prorector - Fonduri structurale și relația cu mediul socio-economic; Prorector - Cercetare și inovare; Director ISD.
			4.3.2. Numărul sau/și valoarea serviciilor de consultanță/transfer de cunoștințe oferite	5 servicii; 1 analiza/universitate privind valoarea	30.06.2022	Prorector - Cercetare și inovare.
		4.4 Implicarea studenților în activități CDI	4.4.1. Numărul de studenți (L, M, D) implicați în activități de CDI finanțate	10% din totalul membrilor echipei de implementare/activitate CDI	30.06.2022	Prorector - Cercetare și inovare; Director ISD.
			4.4.2. Numărul de studenți (L, M, D) coautori de lucrări științifice	5% din totalul de lucrări științifice publicate	30.06.2022	Prorector - Cercetare și inovare; Director ISD.
		4.5 Stimularea creației artistice și a performanței sportive	4.5.1. Numărul de studenți beneficiari ai măsurilor de stimulare a creației artistice și a performanței sportive	5% din numărul studenților de la FA și FEFS	15.12.2022	Prorector - Cercetare și inovare.
			4.5.2. Numărul de premii câștigate pentru performanța artistică și sportivă	6 premii/an	15.03.2022	Prorector - Cercetare și inovare.
			4.5.3. Valoarea cheltuielilor făcute pentru sprijinirea performanței în artă și sport	1 analiza/FA + FEFS	15.12.2022	Prorector - Cercetare și inovare; Director General Administrativ.
III. DIRECȚIA STRATEGICĂ DE DEZVOLTARE INSTITUȚIONALĂ: <u>IMPLICAREA ÎN COMUNITATE</u>						
5.	<i>Promovarea abordării</i>	5.1 Continuarea inițiativei	5.1.1. Număr de evenimente de educație antreprenorială organizate	2 evenimente	15.12.2022	Prorector - Cercetare și inovare.

NR. CRT.	OBIECTIV GENERAL	OBIECTIVE SPECIFICE/ACTIVITĂȚI	INDICATOR	VALOARE MINIMĂ PROPUȘĂ	TERMEN	RESPONSABILI
	<i>antreprenoriale în educație și inovare</i>	Universitatea Antreprenorială	5.1.2. Număr de studenți implicați în proiecte/evenimente/cursuri de educație antreprenorială	50 studenți	15.12.2022	Prorector - Cercetare și inovare.
			5.1.3. Ponderea programelor de studii cu discipline de educație antreprenorială	15%	15.12.2022	Prorector - Educație și managementul calității; Prorector - Cercetare și inovare.
6.	<i>Dezvoltarea parteneriatelor cu mediul de afaceri, autoritățile statului și societatea civilă</i>	6.1 Promovarea parteneriatelor cu mediul de afaceri	6.1.1. Numărul și valoarea proiectelor câștigate în parteneriat cu agenți economici	2 proiecte; 1 analiză/universitate privind valoarea	15.12.2022	Prorector - Fonduri structurale și relația cu mediul socio-economic; Prorector - Cercetare și inovare.
		6.2 Intensificarea colaborării cu instituții ale statului și ONG-uri	6.2.1. Numărul și valoarea proiectelor câștigate în parteneriat cu instituții ale statului și organizații neguvernamentale	1 proiect; 1 analiză/universitate privind valoarea	15.12.2022	Prorector - Fonduri structurale și relația cu mediul socio-economic; Prorector - Cercetare și inovare.
7.	<i>Dezvoltarea colaborării internaționale</i>	7.1 Dezvoltarea parteneriatelor internaționale	7.1.1. Numărul de participări la proiecte sau/și evenimente organizate în cadrul rețelelor/asociațiilor profesionale internaționale	2 participări	15.12.2022	Prorector - Educație și managementul calității; Prorector - Cercetare și inovare; Prorector - Fonduri structurale și relația cu mediul socio-economic; Prorector - Relații internaționale, studenți străini și rezidenți; Prorector - Digitalizare, studenți și alumni.
						7.2 Dezvoltarea programelor de mobilități internaționale
		7.2.2. Numărul și valoarea proiectelor Erasmus+ câștigate	1 proiect;	15.12.2022	Prorector - Relații internaționale, studenți străini și rezidenți.	

NR. CRT.	OBIECTIV GENERAL	OBIECTIVE SPECIFICE/ACTIVITĂȚI	INDICATOR	VALOARE MINIMĂ PROPUȘĂ	TERMEN	RESPONSABILI
				1 analiza/universitate privind valoarea		
IV. DIRECȚIA STRATEGICĂ DE DEZVOLTARE INSTITUȚIONALĂ: ASIGURAREA RESURSELOR PENTRU REALIZAREA OBIECTIVELOR						
8.	<i>Asigurarea resursei umane</i>	8.1 Asigurarea stabilității și predictibilității carierei	8.1.1. Gradul de satisfacție al angajaților	50% percepție pozitivă/total angajați 1 analiză/universitate	15.12.2022	Prorector -Educație și managementul calității; Prorector -Relații internaționale, studenți străini și rezidenți; Prorector - Fonduri structurale și relația cu mediul socio-economic; Prorector - Cercetare și inovare; Prorector - Digitalizare, studenți și alumni. Director General Administrativ.
		8.2 Asigurarea unui climat și a unor condiții de muncă optime	8.2.1. Valoare investițiilor pentru îmbunătățirea condițiilor de muncă	1 analiză privind necesitățile/universitate; 1 raport privind prioritizarea necesităților/universitate	15.12.2022	Prorector - Educație și managementul calității; Prorector - Relații internaționale, studenți străini și rezidenți; Prorector - Fonduri structurale și relația cu mediul socio-economic; Prorector - Cercetare și inovare; Prorector - Digitalizare, studenți și alumni; Director General Administrativ.
		8.3 Recrutarea și selecția, evaluarea și promovarea personalului	8.3.1 Număr de persoane nou angajate	1 analiză/facultate; 1 analiză/direcții administrative; 1 raport/universitate	30.09.2022	Prorector - Educație și managementul calității; Director General Administrativ.
			8.3.2. Număr de persoane promovate	1 analiză/facultate; 1 analiză/direcții administrative; 1 analiză/universitate	30.09.2022	Prorector - Educație și managementul calității; Director General Administrativ.

NR. CRT.	OBIECTIV GENERAL	OBIECTIVE SPECIFICE/ACTIVITĂȚI	INDICATOR	VALOARE MINIMĂ PROPUȘĂ	TERMEN	RESPONSABILI
			8.3.3. Ponderea cadrelor didactice cu punctaje la evaluarea de către studenți (medii la 2 semestre) mai mare de 3,5	50% din total cadre didactice; 1 raport/facultate 1 raport/universitate	30.09.2022	Prorector - Educație și managementul calității; Prorector - Digitalizare, studenți și alumni.
			8.3.4. Număr de premii acordate pentru excelența în activitatea didactică	1 premiu/facultate 1 premiu/universitate	30.03.2022	Prorector - Educație și managementul calității. Director General Administrativ;
		8.4 Asigurarea condițiilor de dezvoltare profesională	8.4.1. Număr de angajați beneficiari ai unor cursuri de formare organizate la nivel de universitate	150 persoane	15.12.2022	Prorector - Educație și managementul calității; Prorector - Relații internaționale, studenți străini și rezidenți; Prorector - Fonduri structurale și relația cu mediul socio-economic; Prorector - Cercetare și inovare; Prorector - Digitalizare, studenți și alumni; Director General Administrativ.
			8.4.2. Număr de participări la manifestări științifice	20% din personalul didactic/facultate	15.12.2022	Prorector - Cercetare și inovare.
9.	Asigurarea infrastructurii	9.1 Asigurarea infrastructurii pentru educație	9.1.1. Valoarea investițiilor/cheltuielilor în întreținerea și extinderea infrastructurii pentru educație din venituri proprii	2% din veniturile proprii	15.12.2022	Prorector - Educație și managementul calității; Director - General Administrativ.
			9.1.2. Valoarea proiectelor derulate în vederea dezvoltării infrastructurii pentru educație	10.000.000 lei	15.12.2022	Prorector - Educație și managementul calității; Prorector - Fonduri structurale și relația cu mediul socio-economic; Director - General Administrativ.
		9.2 Asigurarea infrastructurii pentru	9.2.1. Valoarea investițiilor/cheltuielilor în întreținerea și extinderea infrastructurii pentru CDI din venituri proprii	100.000 lei din venituri proprii	15.12.2022	Prorector - Cercetare și inovare; Director General Administrativ.

NR. CRT.	OBIECTIV GENERAL	OBIECTIVE SPECIFICE/ACTIVITĂȚI	INDICATOR	VALOARE MINIMĂ PROPUȘĂ	TERMEN	RESPONSABILI
		cercetare și inovare	9.2.2. Valoarea proiectelor derulate în vederea dezvoltării infrastructurii pentru CDI	0,2% din venituri proprii	15.12.2022	Prorector - Cercetare și inovare; Director General Administrativ.
		9.3 Asigurarea infrastructurii de informare/documentare	9.3.1. Valoarea investițiilor/cheltuielilor în întreținerea/extinderea infrastructurii de informare/documentare	50.000 lei	15.12.2022	Prorector - Cercetare și inovare; Director General Administrativ.
			9.3.2. Valoarea cheltuielilor făcute pentru asigurarea accesului la baze de date științifice internaționale	90.000 Euro	15.12.2022	Prorector - Cercetare și inovare; Director General Administrativ.
		9.4 Asigurarea infrastructurii de cazare, masă și spațiile comune	9.4.1. Valoarea investițiilor/cheltuielilor în întreținerea/extinderea infrastructurii pentru cazare, masă și spațiile comune din venituri proprii	700.000 lei	15.12.2022	Prorector - Digitalizare, studenți și alumni; Director General Administrativ.
			9.4.2. Valoarea proiectelor câștigate / derulate în vederea dezvoltării infrastructurii pentru cazare, masă etc.	15.000.000 lei	15.12.2022	Prorector - Digitalizare, studenți și alumni; Director General Administrativ.
		9.5 Asigurarea infrastructurii de calcul și de comunicații și procesul de digitalizare	9.5.1. Valoarea cheltuielilor realizate pentru întreținerea/extinderea infrastructurii de calcul și comunicații din venituri proprii	100.000 lei	15.12.2022	Prorector - Digitalizare, studenți și alumni; Director General Administrativ.
			9.5.2. Valoarea cheltuielilor realizate pentru implementarea procesului de digitalizare din venituri proprii	300.000 lei	15.12.2022	Prorector - Digitalizare, studenți și alumni; Director General Administrativ.
V. DIRECȚIA STRATEGICĂ DE DEZVOLTARE INSTITUȚIONALĂ: <u>GUVERNANTĂ ȘI MANAGEMENT</u>						
10.	<i>Asigurarea cadrului de dezbatere și consultare academică și a guvernantei participative</i>	10.1. Consultare pe teme majore ale universității	10.1.1. Dezbateri pe diferite teme de interes instituțional ce vor fi propuse în cursul anului	1 raport/activitate desfășurată;	15.12.2022	Prorector - Educație și managementul calității; Prorector - Relații internaționale, studenți străini și rezidenți; Prorector - Fonduri structurale și relația cu mediul socio-economic; Prorector - Cercetare și inovare;

NR. CRT.	OBIECTIV GENERAL	OBIECTIVE SPECIFICE/ACTIVITĂȚI	INDICATOR	VALOARE MINIMĂ PROPUȘĂ	TERMEN	RESPONSABILI
						Prorector - Digitalizare, studenți și alumni; Director ISD; Director General Administrativ.
11.	<i>Asigurarea cadrului de colaborare optimă între administrația centrală, facultăți și departamente</i>	11.1. Consultare pe teme de colaborare între structurile universității	11.1.1. Cerințe formulate și necesități identificate privind asigurarea cadrului colaborativ necesar pentru cooperarea dintre facultăți și alte structuri ale UOC	1 raport/activitate desfășurată; 1 plan de acțiune	15.12.2022	Prorector - Educație și managementul calității; Prorector - Relații internaționale, studenți străini și rezidenți; Prorector - Fonduri structurale și relația cu mediul socio-economic; Prorector - Cercetare și inovare; Prorector - Digitalizare, studenți și alumni; Director ISD; Director General Administrativ.
12.	<i>Dezvoltarea sistemului de control intern managerial</i>	12.1 Asigurarea cadrului de implementare a standardelor de control intern managerial	12.1.1. Numărul de misiuni de consiliere, îndrumare și monitorizare desfășurate în cadrul UOC	1 misiune/facultate 1 misiune/Direcție administrativă 1 misiune/Departament suport educație	15.12.2022	Director Departament Control Intern Managerial; Reprezentant Compartiment Audit Public Intern; Director Direcția Juridică și Contencios.
		12.2 Asigurarea conformității sistemului de control intern managerial în UOC	12.2.1. Gradul de conformitate al Sistemului de Control Intern Managerial implementat la nivelul UOC cu Standardele de Control Intern Managerial UOC	80% din Standardele de control intern managerial implementate	15.02.2022	Director Departament Control Intern Managerial; Compartiment Audit Public Intern; Director Direcția Juridică și Contencios.

Nr. crt.	RESURSE pentru implementarea Planului operațional al Universității „Ovidius” din Constanța pentru anul 2022	
1	UMANE	<ul style="list-style-type: none"> • Rector – planificare, coordonare și control la nivel instituțional • Prorectori – consultanță, colaborare, coordonare, monitorizare și control operativ structuri subordonate, raportare • Comisii Senat și grupuri de lucru – consultanță, implementare, monitorizare activitate proprie, raportare • Decani, prodecani, directori departamente – implementare, coordonare, monitorizare și control operativ structuri subordonate, raportare • Structuri subordonate – implementare, raportare • Direcția Juridic și Contencios – colaborare, consultanță, implementare
2	MATERIALE	<ul style="list-style-type: none"> • Baza materială alocată conform Deciziilor Consiliului de Administrație al UOC
3	FINANCIARE	<ul style="list-style-type: none"> • Bugetul UOC (finanțarea de bază și complementară) • Contracte de cercetare cu finanțare de la buget / din mediul economic și de afaceri • Proiecte cu finanțare europeană sau internațională • Sponsorizări și donații din parteneriate cu mediul economic
4	INFORMAȚIONALE	<ul style="list-style-type: none"> • Rapoarte ale Prorectorilor și ale Decanilor • Rapoarte ale structurilor subordonate • Rapoarte financiar-contabile și de audit intern/extern • Legislație primară, secundară și terțiară • Alte analize furnizate de structuri proprii sau de către terți • Conferințe, seminarii, workshop-uri naționale și internaționale • Documente rezultate în urma monitorizării mediului academic național și internațional